



Prêmio Sebrae
**Prefeito
Empreendedor**



XI Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor



Vencedor: Estadual
Categoria: Desburocratização
Município/UF: Guaíra/PR
Prefeito: HERALDO TRENTO



A força do empreendedor brasileiro

Todos os estados brasileiros podem participar do prêmio.

XI Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor - 2021/2022

Agradecimentos

Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Roberto Tadros

Diretor Presidente

Carlos Melles

Diretor técnico

Bruno Quick Lourenço de Lima

Diretor de Administração e Finanças

Eduardo Diogo

Gerente da Unidade de Desenvolvimento Territorial

Derly Fialho

Gerente Adjunto da Unidade de Desenvolvimento
Territorial

Fábio Burigo Zanuzzi

Coordenação

Maura Miraglia / Kellen Nascimento Reichert

Apoio Técnico

Sandro Salvatore Giallanza

A todos os Prefeitos e Prefeitas participantes do XI
Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor

O conteúdo deste documento é de autoria do responsável pelo projeto.

Sumário

Guaíra - PR.....	1
Título do projeto.....	1
Categoria.....	1
Informe o número e a classificação dos pequenos negócios beneficiados pelo projeto..	1
Assinale os setores econômicos beneficiados pelo projeto.....	1
Relacione as fontes e recursos investidos no projeto (R\$).....	2
Relacione as principais despesas e aplicações realizadas no projeto (R\$).....	2
Indique os objetivos e metas do projeto.....	3
Descreva o cenário anterior ao desenvolvimento do projeto.....	3
Descreva como surgiu a ideia para o desenvolvimento do projeto.....	4
Descreva a solução proposta.....	4
Informe se o município aderiu aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável - ODS.	5
Identifique quais ODS foram contemplados no projeto.....	5
Indique porque o município não aderiu aos ODS e se pretende adotá-los futuramente..	6
Informe o principal foco do seu projeto:.....	6
Informe se o município adota a regulamentação federal sobre a Redesim.....	6
Informe se o município adota a classificação do grau de risco das atividades econômicas.....	7
Informe quais órgãos da Redesim são integrados no município.....	7
Informe o tempo médio para o registro e licenciamento de empresas no município....	8
Informe se é adotado programa permanente para a capacitação da equipe da Prefeitura sobre a Redesim.....	8
Informe se o município permite a legalização de empresas (inclusive Microempreendedores Individuais - MEIs) independentemente da existência de débitos tributários, previdenciários e/ou trabalhistas.....	8
Informe se o município aprova o registro e licenciamento para pequenos negócios (inclusive MEI) estabelecidos em áreas sem regularização fundiária e imobiliária.....	9
Informe se o município aprova o registro e licenciamento para pequenos negócios (inclusive MEI) estabelecidos em residências.....	9
Informe como o município implementou o SIM - Serviço de Inspeção Municipal Específico do município Consorciado com outros municípios.....	10
Descreva a implementação e operação do SIM.....	10

Descreva outras ações da prefeitura para promover a desburocratização de exigências, solicitações e atendimentos para os pequenos negócios.....	10
Descreva os resultados alcançados pelo projeto.....	11
Faça uma relação entre os valores investidos e os resultados alcançados (custo/benefício do projeto).....	12
Relacione as principais etapas de execução do projeto (cronograma).....	13
Descreva os principais desafios encontrados no projeto.....	14
Relacione as parcerias realizadas para o desenvolvimento do projeto e o papel de cada um.....	14
Informe as expectativas para a continuidade e evolução do projeto.....	15
Apresente os seus comentários finais.....	16
Identifique a equipe responsável pelo projeto.....	16
Insira relatos dos beneficiados pelo projeto.....	16
Anexe até 5 arquivos com evidências do projeto.....	19
Relacione links para acesso a vídeos e relatos referentes ao projeto.....	22

Guaíra - PR

Prefeito: HERALDO TRENTO

População: R\$ 30.704,00

Ano: 2010

PIB R\$ Mil: R\$ 936.600,00

Ano: 2018

PIB per capita: R\$ 30,50

Ano: 2018

Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal: R\$ 0,69

Ano: 2016

Número de empresas optantes pelo Simples Nacional: R\$ 2.660,00

Ano: 2020

Número de empresas: R\$ 1.662,00

Ano: 2014

Título do projeto

GUAÍRA DESBUROCRATIZANDO O DESENVOLVIMENTO

Categoria

Desburocratização

Informe o número e a classificação dos pequenos negócios beneficiados pelo projeto.

Com o processo de desburocratização e simplificação dos serviços públicos relacionados à abertura, instalação e funcionamento de novas empresas no Município de Guaíra, acreditamos que todos os negócios, tanto do comércio, da indústria e do setor de serviços, como agricultores, piscicultores e apicultores se beneficiem do ambiente de negócios propício criado na cidade. Atualmente o município conta com 3.279 empresas formalizadas, e com recorrentes visitas de empresários dos mais diversos segmentos procurando instalar seus negócios na cidade. A posição estratégica como um corredor de ligação do Norte ao Sul do Brasil, a atratividade pelo turismo de compras face à fronteira com o país vizinho, Paraguai, as chamadas Free Shops que estão em fase final de aprovação, o novo Parque Industrial já em fase de implantação, recém adesão ao Programa de Desenvolvimento Econômico – PRODEC SEBRAE, aliados às facilidades de instalação de novos negócios devido à dinamização de processos internos, têm destacado a cidade como um importante pólo de desenvolvimento regional.

Assinale os setores econômicos beneficiados pelo projeto.

<input checked="" type="checkbox"/>	Administração e Serviços Públicos
<input checked="" type="checkbox"/>	Agronegócio
<input checked="" type="checkbox"/>	Comércio
<input checked="" type="checkbox"/>	Construção Civil
<input checked="" type="checkbox"/>	Educação
<input checked="" type="checkbox"/>	Instituições do 3º Setor
<input checked="" type="checkbox"/>	Indústria
<input type="checkbox"/>	Saúde
<input checked="" type="checkbox"/>	Serviços
<input checked="" type="checkbox"/>	Turismo

Outro (especificar)

Relacione as fontes e recursos investidos no projeto (R\$)

Identificação da Fonte	Valor Financeiro (R\$)	Valor Econômico (R\$)	Total (R\$)	(%)
00505	476.485,02	476.485,02	952.970,04	72,43
00505	181.410,03	181.410,03	362.820,06	27,57
Total	657.895,05	657.895,05	1.315.790,10	100,00

Relacione as principais despesas e aplicações realizadas no projeto (R\$)

Natureza da Despesa	Valor Financeiro Prefeitura (R\$)	Valor Econômico Prefeitura (R\$)	Valor Financeiro Parceiros (R\$)	Valor Econômico Parceiros (R\$)	Total (R\$)	(%)
3449052060	3.867,00	0,00	0,00	0,00	3.867,00	2,13
3449052120	2.050,00	0,00	0,00	0,00	2.050,00	1,13

34490522 40	456,76	0,00	0,00	0,00	456,76	0,25
34490523 50	73.636,35	0,00	0,00	0,00	73.636,35	40,59
34490524 20	101.056,7 2	0,00	0,00	0,00	101.056,7 2	55,71
34490529 99	343,20	0,00	0,00	0,00	343,20	0,19
Total	181.410,0 3	0,00	0,00	0,00	181.410,0 3	100,00

Indique os objetivos e metas do projeto

a) Objetivo Geral

O principal objetivo do programa “Guaíra: desburocratizando o desenvolvimento” é transformar o ambiente de negócios do município por meio de políticas públicas sólidas com foco na desburocratização dos processos, para que todas as demandas relacionadas à economia local tenham uma única porta de entrada, trazendo simplificação para que micro e pequenos empresários possam se manter, investir e crescer, gerando renda, trabalho e desenvolvimento sustentável.

b) Objetivos Específicos e Metas

- Estabelecer segurança jurídica para fundamentar a política pública de desenvolvimento com foco na desburocratização; - Ofertar espaço de atendimento aos empreendedores em todas as necessidades no que diz respeito às políticas públicas municipais de desenvolvimento; - Implantar e integrar totalmente a Redesimples, visando a unificação e digitalização de todos os processos de abertura, alteração e baixa de empresas no município; - Implementar a Lei Geral das micro e pequenas empresas como política pública de desenvolvimento local com foco nos pequenos negócios; - Desburocratizar o acesso dos empreendedores a todos os benefícios do tratamento favorecido e diferenciado nos oito temas da Lei Geral: Acesso à Justiça, Acesso a Mercado, Associativismo, Acesso a Inovação e Tecnologia, Educação Empreendedora, Crédito e Financiamento, Simplificação e Desburocratização e Tributação; - Criar mecanismos para divulgar os produtos e serviços dos pequenos negócios locais, para que seja possível aquecer a economia local; - Firmar parcerias com instituições públicas e privadas para ampliar a oferta de produtos e serviços aos micro e pequenos empresários locais. - Consolidar o ambiente de negócios como referência dos serviços voltados ao desenvolvimento local.

Descreva o cenário anterior ao desenvolvimento do projeto. *

Antes da execução desse projeto, não havia em Guaíra nenhuma ação voltada para os pequenos negócios. Alguns dados ajudam a compreender melhor esse cenário anterior: no Sistema de Monitoramento da Implementação da Lei Geral da Micro e Pequena Empresa feito pelo Sebrae nacional, que verifica em requisitos mínimos qual o nível de implementação da lei nos municípios, é possível verificar que até 2014, Guaíra aparecia com o seguinte status: “Lei Geral Não Implementada”. Já no “Diagnóstico Temático da Lei Geral”, realizado pelo Sebrae Paraná para medir o nível de implementação da lei geral em Guaíra no segundo semestre de 2014, houve a constatação da existência de ações nos oito temas da lei, mas ainda com resultados muito inexpressivos: no geral apenas 5,5%, comprovando que nem mesmo determinações legais vinham sendo implementadas. Em relação à simplificação e desburocratização, havia apenas 23,3% de implementação atingida nesse estágio. Ficou claro que mesmo questões básicas e até obrigatórias não estavam sendo cumpridas. Não havia sequer uma estrutura pública de atendimento ao empreendedor, nem emissão de alvará provisório, sem contar que a legislação estava em total desacordo no que diz respeito ao grau de risco. Por anos, nenhum processo era revisado e não se pensava em nenhuma iniciativa para desburocratizar processos para empresários, não havia qualquer preparação do município para a Redesimples, alteração e baixa de empresas. Até mesmo exigências paralelas para formalização do MEI (Microempreendedor Individual) eram adotadas, não obedecendo às normas nacionais previstas da LC 12/2008. Assim, todos esses fatores geram um impacto muito negativo, travando processos de abertura de empresas, fazendo o tempo para essa formalização ser bem maior (prazo médio para abertura de MPE's de Baixo Risco era de 16 a 20 dias, contados do pedido até a emissão do alvará e acima de 120 dias para MPE's de Alto Risco), desestimulando os trabalhadores a empreenderem. É por todo esse histórico que Guaíra precisava com urgência de um projeto completo voltado para o fomento dos pequenos negócios, com ações efetivas que são melhor descritas nas questões seguintes.

Descreva como surgiu a ideia para o desenvolvimento do projeto.

O projeto “Guaíra: desburocratizando o desenvolvimento” surgiu da necessidade de retomada do desenvolvimento de Guaíra. A cidade passou, historicamente, por processos que geraram impactos muito negativos. O município se tornou altamente dependente dos royalties de Itaipu e do agronegócio de exportação, o que limitava a diversificação e o crescimento. Ao mesmo tempo, essas adversidades deram aos guairenses o poder da resiliência, tornando-os capazes de se reinventar. Essa capacidade de enfrentamento das dificuldades foi combustível para elaboração desse projeto. Os gestores municipais perceberam que o caminho para essa retomada do desenvolvimento estava no empreendedorismo. A população de Guaíra buscava, mesmo que informalmente, gerar renda própria. Foi então que no fim de 2014, parcerias começaram a ser firmadas para deixar o cenário mais propício para que esses potenciais empreendedores tivessem o incentivo e as condições necessárias para formalizarem os negócios e prosperarem.

Descreva a solução proposta. *

Para que Guairá retomasse o desenvolvimento por meio do empreendedorismo, a administração municipal precisou focar na desburocratização dos processos, aproximando os pequenos empreendedores e tornando a formalização e o crescimento dos negócios mais facilitado. Entre os parceiros viabilizados para que esse projeto pudesse se concretizar está o Sebrae, que contribuiu com a execução do Programa Cidade Empreendedora. Além disso, o município nomeou o Comitê Gestor da Lei Geral com ampla participação da sociedade civil organizada, por meio de representantes da Associação Comercial e Industrial de Guairá (ACIAG), cooperativas de crédito, instituições bancárias, associação de artesãos, feirantes, pescadores, contadores e órgãos públicos. Esse foi o pontapé inicial para o desenrolar do projeto “Guairá: desburocratizando o desenvolvimento”. A partir desse ponto, diversas ações foram desenvolvidas, como a abertura da Sala do Empreendedor e a implantação da Redesimples. Iniciativas que foram intensificadas a partir da administração do prefeito Heraldo Trento, que não só continuou o trabalho de desburocratização iniciado na gestão anterior, como ampliou esse trabalho, unificando serviços e setores do município relativos ao desenvolvimento, visando a intersetorialidade. Daí em diante o projeto foi ganhando corpo com a melhoria da estrutura física da Sala do Empreendedor e ampliação do leque de serviços, integração total da Redesimples. Atualmente o “Ambiente de Negócios”, localizado no térreo do Paço Municipal conta com as seguintes repartições: Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Emprego, Diretoria de Indústria e Comércio, Sala e Banco do Empreendedor, SINE, Instituto de Identificação, Diretoria de Pesca e Aquicultura, Protocolo Central, Departamento de Tributação, Departamento de Fiscalização, Nota do Produtor Rural e Sala da Cidadania INCRA. Tantos setores reunidos em um mesmo espaço consolidam o propósito inicial do projeto que era, além da informatização e dinamização de processos, também a centralização de uma ampla gama de serviços num só local. Com a configuração atual, é possível atender no mesmo ambiente desde o empresário que deseja investir ou acessar crédito no município, como também munícipes procurando regularizar seus documentos (RG e Carteira de Trabalho) em busca do primeiro emprego ou empreender como MEI, além do atendimento para agricultores e pescadores. Tal medida evita que o cidadão tenha que ficar se deslocando entre prédios distintos para resolver um problema, dinamizando a prestação de serviços.

Informe se o município aderiu aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável - ODS.

- Sim
 Não

Identifique quais ODS foram contemplados no projeto.

- | | |
|-------------------------------------|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> | 01 - Erradicação da pobreza |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 02 - Fome zero e agricultura sustentável |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 03 - Saúde e bem-estar |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 04 - Educação de qualidade |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 05 - Igualdade de gênero |

- | | |
|-------------------------------------|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> | 06 - Água limpa e saneamento |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 07 - Energia limpa e acessível |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 08 - Trabalho decente e crescimento econômico |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 09 - Inovação infraestrutura |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 10 - Redução das desigualdades |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 11 - Cidades e comunidades sustentáveis |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 12 - Consumo e produção responsáveis |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 13 - Ação contra a mudança global do clima |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 14 - Vida na água |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 15 - Vida terrestre |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 16 - Paz, justiça e instituições eficazes |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 17 - Parcerias e meios de implementação |

Ações do projeto para atendimento aos ODS:

--

Indique porque o município não aderiu aos ODS e se pretende adotá-los futuramente.

--

Informe o principal foco do seu projeto:

- Redesim
 Serviço de Inspeção Municipal - SIM

Informe se o município adota a regulamentação federal sobre a Redesim.

- Sim

Não

Informe o normativo municipal (se houver):

--

Informe se o município adota a classificação do grau de risco das atividades econômicas.

Sim

Não

Informe quais órgãos da Redesim são integrados no município.

<input checked="" type="checkbox"/>	Junta Comercial
<input checked="" type="checkbox"/>	Receita Federal do Brasil
<input checked="" type="checkbox"/>	Prefeitura
<input checked="" type="checkbox"/>	Secretaria Municipal de Finanças
<input checked="" type="checkbox"/>	Secretaria Estadual da Fazenda
<input checked="" type="checkbox"/>	Corpo de Bombeiros
<input checked="" type="checkbox"/>	Vigilância Sanitária
<input checked="" type="checkbox"/>	Meio Ambiente
<input type="checkbox"/>	Outros

Outros (especifique):

Informe o tempo médio para o registro e licenciamento de empresas no município.

MEI B/R: – Alvará Definitivo Automático – 40 minutos; ME/EPP B/R: - Alvará Provisório via Redesimples – 24 h; MEI/ME/EPP A/R: - Alvará Definitivo via Redesimples Sala do Empreendedor - Até 30 dias.

Informe se é adotado programa permanente para a capacitação da equipe da Prefeitura sobre a Redesim.

- Sim
 Não

Informe se o município permite a legalização de empresas (inclusive Microempreendedores Individuais - MEIs) independentemente da existência de débitos tributários, previdenciários e/ou trabalhistas.

- Sim
 Não

Quantidade de pequenos negócios beneficiados:

Informe se o município aprova o registro e licenciamento para pequenos negócios (inclusive MEI) estabelecidos em áreas sem regularização fundiária e imobiliária.

Sim

Não

Quantidade de pequenos negócios beneficiados:

Informe se o município aprova o registro e licenciamento para pequenos negócios (inclusive MEI) estabelecidos em residências.

Sim

Não

Quantidade de pequenos negócios beneficiados:

Informe como o município implementou o SIM - Serviço de Inspeção Municipal Específico do município Consorciado com outros municípios.

- Específico do município
- Consorciado com outros municípios

Descreva a implementação e operação do SIM.

Descreva outras ações da prefeitura para promover a desburocratização de exigências, solicitações e atendimentos para os pequenos negócios.

Uma ação promovida pela atual gestão e que vale destacar se trata do Programa S.O.S Contador. Por meio de uma parceria entre município e escritórios de contabilidade parceiros, empresários que demandam atendimentos mais complexos como registro de funcionários, desenquadramento de MEI, montagem da documentação para participar de licitações públicas (entre outros) são encaminhados para esses escritórios e assim recebem todas as informações e orientações de forma gratuita. E caso precisem de outros serviços, todos os escritórios concedem descontos exclusivos para aqueles que chegam com a “Carta de Recomendação do S.O.S Contador”. Assim, todos ganham: o empresário que recebe o atendimento especializado e descontos exclusivos, podendo inclusive aumentar o faturamento e o desenvolvimento do negócio, os escritórios que aumentam a carteira de clientes e, por fim, o município ganha com mais empresários locais vencendo as licitações públicas, fazendo assim com que o dinheiro da arrecadação de impostos circule dentro do próprio município, melhorando serviços públicos e gerando benfeitorias para a população. Assim, cria-se um ciclo virtuoso de desenvolvimento. Outra ação que merece atenção é a adequação do Departamento de Licitações à Lei Complementar 123/2006 atendendo ao disposto no Art. 47, concedendo tratamento diferenciado para microempresas e empresas de pequeno porte, realizando editais exclusivos para ME’s e EPP’s em contratos de até R\$80.000,00. A adoção dessa prática somada ao programa S.O.S Contador têm sido co-responsável pelo gradual aumento de MEI’s e ME’s locais participando e vencendo certames públicos. Por fim, visando a continuidade ao projeto “Guaíra, Desburocratizando o Desenvolvimento” o município firmou nova parceria com o Sebrae, em 06 de julho de 2021, para execução do PRODEC (Programa de Desenvolvimento Econômico) e MODERNIZÁ DB, que visam apoiar o município no processo de prospecção e atração de negócios capazes de contribuir com o desenvolvimento socioeconômico de Guaíra e região. O lançamento ocorreu em 08 de dezembro de 2021, com uma premiação sob forma de concurso cultural. O mesmo envolveu alunos e professores da rede municipal, para auxiliarem o município na escolha do nome, logomarca e slogan do programa. Foram entregues R\$18.000,00 em premiações, numa noite cultural que teve ainda outras atrações. A equipe ficou satisfeita em perceber que o programa atingiu o objetivo de envolver mais a sociedade civil na participação e decisão dos rumos que o município tomará daqui em diante visando desenvolvimento.

Descreva os resultados alcançados pelo projeto. *

Quando o assunto é incentivo para abertura e crescimento das empresas, é possível perceber uma grande evolução em Guaíra desde que esse projeto foi implantado. Os empreendedores compreenderam que, de fato, existe uma política pública municipal comprometida com o fomento dos pequenos negócios. Tal informação pode ser comprovada por meio do gradual aumento de empresas formalizadas no município. Como relatado anteriormente, infelizmente em meados de 2014, o setor tributário não contava com um sistema de mensuração que apresentasse o quantitativo de empresas ativas no município. Essa quantificação só passou a ser possível a partir de 2015 com a informatização do sistema. Em 2015 o município contava com aproximadamente 2.228 empresas ativas. E atualmente, considerando dados de dezembro de 2021, são 3.279 empresas ativas, representando um aumento de 32%. O empenho da administração municipal na execução de ações que facilitem a rotina empreendedora fez com que a população tivesse mais confiança no futuro do município. Os processos internos informatizados atrelados ao ambiente de negócios, concentrando uma ampla gama de serviços ao público em geral, têm sido prova do comprometimento da atual gestão com empresários, colaboradores e agricultores. A dinamização e centralização desses processos num só local significaram um marco e um diferencial do município em relação às demais cidades da região. Além disso, Guaíra avançou no Sistema de Monitoramento da Lei Geral do Sebrae Nacional para “Lei Geral Implementada”, “Políticas de Desenvolvimento Implantadas” e “Redesimples Implantada”. No diagnóstico dos oito temas da lei realizado pelo Sebrae Paraná, os avanços foram maiores ainda: de 5,5% de implementação da lei em 2014, hoje alcançamos a marca de mais de 70%. No capítulo de Simplificação e Desburocratização, chegamos a 100% dos critérios exigidos no diagnóstico, um crescimento de 76,7% em menos de oito anos. Todos esses avanços nos levaram a conquistar o Selo Ouro no “Selo de Qualidade” do Sebrae Paraná com a maior pontuação no estado em 2017 e em 2019. [Obs: dados do avanço municipal no Sistema de Monitoramento Sebrae referentes ao exercício de 2020 e 2021 estão pendentes de atualização no Sistema Sebrae devido à pandemia.]

Faça uma relação entre os valores investidos e os resultados alcançados (custo/benefício do projeto).

Uma conta rápida nos dá essa dimensão de custo/benefício. Por se tratar de uma política pública de desenvolvimento voltada para os pequenos negócios, com foco na desburocratização, a equipe considera que todas as MPE's existentes no município atualmente já se beneficiaram de no mínimo uma ação, totalizando 3.279 empresas inscritas e que são beneficiários diretos. Já o investimento total no projeto até aqui é de R\$476.485,02 (referente a reformas na edificação) e R\$181.410,03 (referente a aquisição de mobiliário e equipamentos), totalizando R\$657.895,05, que divididos pelo número de 3.279 empresas, resulta em um custo per capita de R\$200,63 por empresa. E tomando como referência somente os anos em que, de fato, houve grandes investimentos do município (2019, 2020 e 2021), verifica-se que o projeto gerou um retorno do investimento num prazo extremamente curto de tempo. Analisando somente os valores "já pagos" nesse triênio (sem considerar inadimplência, juros e multas), o município arrecadou R\$2.085.987,02, e subtraindo o valor gasto com o projeto (R\$657.895,05), resta um saldo positivo de R\$1.428.091,97. Ou seja, além de dinamizar processos, diminuir custos e possibilitar ao município investimento em outras áreas, a simplificação permite também o remanejamento e potencialização do trabalho de servidores que já se encontravam no quadro do município, sejam efetivos e/ou comissionados. Nesses últimos três anos, quando foi possível aliar o sistema integrado RedeSim ao ambiente físico de negócios unificado, podemos afirmar que o custo X benefício foi fantástico. Como resultados em curto prazo podemos citar os departamentos de Tributação e Fiscalização integrados ao RedeSim e a adoção de fiscalização orientativa pelo departamento fiscal; Instituto de Identificação e SINE funcionando em plena atividade no ambiente de negócios, inclusive com criação de um site do SINE (em fase final de implantação); Banco do Empreendedor, que passou a funcionar anexo a Sala do Empreendedor e que registrou um aumento considerável nos financiamentos no último triênio com 430 operações, totalizando R\$2.692.330,68 em concessões de crédito, ao passo que no triênio anterior (2016 a 2018) realizou somente 120 operações totalizando R\$1.145.661,32. Ou seja, na metodologia de trabalho integrada, o Banco do Empreendedor registrou um aumento de 58% nas concessões de crédito.

Relacione as principais etapas de execução do projeto (cronograma).

Etapa	Período de Execução
Setembro 2014	Lançamento Programa Cidade Empreendedora em Guaíra
Maio 2015	Instituído Comitê Gestor de Guaíra
Novembro 2015	Inauguração Sala do Empreendedor
Maio 2018	Município adere ao REDESIM
Junho 2018	Proposta da criação de um ambiente único de negócios, centralizando num só local repartições voltadas a abertura, regularização e funcionamento de novos negócios.

Outubro 2019 À Julho 2021	Readequação do térreo do Paço Municipal para comportar todas as novas repartições (Protocolo, Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Emprego, Diretoria de Indústria e Comércio, Sala do Empreendedor, Banco do Empreendedor, SINE, Instituto de Identificação, Carteira de Trabalho, Dpto. Tributação, Dpto. Fiscalização, Nota do Produtor Rural, INCRA e Diretoria de Pesca e Aquicultura); para atendimento de empresários, munícipes, agricultores e até mesmo pescadores.
Janeiro 2021	Início das atividades de Tributação, Fiscalização e Nota do Produtor Rural no Ambiente de Negócios
Agosto 2021	Todas as repartições em plena atividade no Ambiente de Negócios.

Descreva os principais desafios encontrados no projeto.

Foram muitos os desafios enfrentados para atingir esse resultado em um curto intervalo de tempo. Alguns pontos exigiram pensamento estratégico e, felizmente, o protagonismo do prefeito Heraldo Trento ajudou na superação de dificuldades. Por exemplo: os pequenos negócios ficaram à margem do processo, atravancando o desenvolvimento local, por mais de 30 anos. Dar atenção a essa área e começar um projeto do zero foi complexo. Da mesma forma, como não havia qualquer iniciativa que mirasse a implementação da Lei Geral, nem como mecanismo legal, muito menos como política de desenvolvimento local, também foi preciso iniciar todo trabalho da estaca zero. Também foi desafiador, mas gratificante, atuar na implantação de mecanismos que pudessem reduzir prazos para abertura de empresas e padronizar o trabalho para deixar o processo de abertura, alteração e baixa de empresas mais linear. Outro ponto que poderia desfavorecer a evolução do projeto são as características geográficas: Guaíra está em uma região de fronteira, onde o contrabando e o descaminho se apresentam, muitas vezes, como “mais vantajosos”. Incentivar a formalização de empresas nesse ambiente também exigiu estratégia e trabalho árduo, assim como também foi preciso atuar para quebrar a resistência de alguns servidores que tiveram dificuldades em aceitar as mudanças planejadas e a utilização plena da Redesimples, para enfrentar conflitos jurídicos, para resgatar parceiros que antes estavam distantes do poder público municipal e para criar uma cultura nos empreendedores locais já formalizados da importância de profissionalizar a gestão, independente do porte do negócio. Felizmente, ano a ano, percebemos evolução na superação de cada um desses desafios.

Relacione as parcerias realizadas para o desenvolvimento do projeto e o papel de cada um.

Um projeto que conquista tantos resultados positivos em um espaço tão curto de tempo só se faz com uma gama de grandes parceiros, o que não nos falta, sejam do município ou de fora dele, os quais são: - SEBRAE: Execução do Programa Cidade Empreendedora, Tutoria para Sala do Empreendedor, Treinamentos e Consultoria via Sala, Programa de Educação Empreendedora nas Escolas Municipais; - Escritórios Contábeis: Parceiros na implantação e funcionamento da REDESIMPLES e do Programa SOS Contador, de orientação contábil gratuita para MEI's; - ACIAG – Associação Comercial e Industrial de Guaíra: Parceria na divulgação de treinamentos, consultorias e eventos; - UNIPAR – Universidade Paranaense: 03 convênios para atendimento ao pequeno empresário, Consultoria de Gestão Empresarial com o curso de Administração, Orientação Jurídica e serviço de Conciliação, Mediação e Arbitragem com o curso de Direito; - COJÉM – Conselho do Jovem Empreendedor: Apoio na infraestrutura para eventos e na divulgação de cursos, consultorias e palestras; - SICCOB e SICREDI: Encaminhamento para acesso a crédito e participação ativa no Comitê Gestor, no caso do SICCOB, parceria para cursos junto ao projeto “Expresso SICCOB”; - Programa Oeste em Desenvolvimento: Parceria para inserção das ações de desenvolvimento do território em âmbito municipal; - FPTI – Fundação Parque Tecnológico de Itaipu: Apoio nas ações voltadas à inovação e tecnologia para os pequenos negócios; - Fomento Paraná: Oferta de crédito barato e desburocratizado para os pequenos negócios.

Informe as expectativas para a continuidade e evolução do projeto.

Todos os pontos do projeto “Guaíra: desburocratizando o desenvolvimento” foram pensados e executados de forma que os benefícios não se percam com o tempo. A garantia de continuidade desse trabalho está fundamentada justamente no fato de se tratar de uma política pública municipal e não de projeto eleitoral. Soma-se a isso o fato de que a sociedade civil organizada é parte integrante de todo o processo decisório, por meio do Comitê Gestor da Lei Geral, o que dificultaria ainda mais um retrocesso do que foi desenvolvido até aqui. Quanto aos recursos, a continuidade também está garantida por meio dessa política pública, com previsão orçamentária e recursos financeiros oriundos do próprio projeto, que tem alcançado sustentabilidade. E esse é outro fator que merece menção: a digitalização e a desburocratização dos processos gera economia de recursos, dinheiro que pode ser reinvestido na ampliação das ações. Essas medidas têm possibilitado à atual gestão concentrar mais esforços e realocação de verbas nas mais diversas áreas, até mesmo na implantação de um segundo Parque Industrial para 2022, garantindo assim além de uma infraestrutura apta a receber novos investimentos, um crescimento industrial ordenado, planejado. Outro ponto que merece especial atenção é o trabalho que vem sendo desenvolvido com alunos das redes municipal e estadual de ensino. Na rede municipal, o município implantou o programa Educação Empreendedora do Sebrae, já na rede estadual a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Emprego além dar suporte em eventos culturais a alunos de cursos de empreendedorismo, também ministra palestras conscientizando alunos sobre os benefícios em se formalizar como MEI, oferta de cursos profissionalizantes e até mesmo orientações para quem busca o primeiro emprego. Ou seja, ambas as ações auxiliam Guaíra a dar continuidade nesse espírito empreendedor, garantindo que as próximas gerações também se interessem pelo tema.

Apresente os seus comentários finais.

Depois de “colocar a casa em ordem”, a administração municipal de Guaira agora pode sonhar mais alto e avançar em novas ações nas compras públicas, nos encadeamentos produtivos, no crescimento dos pequenos negócios, incentivando a evolução dos empreendedores para que MEI's (microempreendedores individuais) migrem para ME's (microempresas) e para que as ME's migrem para EPP (empresas de pequeno porte) e assim por diante. Para chegar a esse nível, foi preciso muito trabalho de bastidores, muita organização e coragem para quebrar a inércia que durou mais de 30 anos. O que se percebe é que esse é um legado que não se perde. A retomada do desenvolvimento econômico fortaleceu a cidade e colocou a população em um papel ativo dessa transformação por meio do Comitê Gestor Municipal, responsável pelas proposições, pela fiscalização e deliberações das ações dessa política pública. Os planos são os mais positivos possíveis, com foco no fortalecimento desse comitê e no aperfeiçoamento dos serviços prestados aos pequenos negócios.

Identifique a equipe responsável pelo projeto.

Nome	Função no projeto / Cargo/ Secretaria vinculada
Heraldo Trento	Colaborador Desenvolvimento / Prefeito Municipal / GABINETE
Adriano Cezar Richter	Colaborador Desenvolvimento / Secretário Municipal / SEDE
Jeferson Galarça dos Santos	Colaborador Desenvolvimento / Ag. Desenvolvimento e UMC INCRA/ SEDE
Fernanda Cristine de Lara	Colaborador Desenvolvimento / Agente de Desenvolvimento / SEDE
Eliane O. S. Franciscatti	Colaborador Desenvolvimento / Agente de Crédito / SEDE
Cristiane R. M. V. Silva	Colaborador Desenvolvimento / Diretora SINE / SEDE
Laudiceia M. R. C. Silva	Colaborador Desenvolvimento / Diretora Escola Trabalho / SEDE
Edilamar Piaia	Colaborador Desenvolvimento / Diretora Dpto. Tributação/ FAZENDA
Rafael Alexandre Borges	Colaborador Desenvolvimento / Diretor Dpto. Fiscalização / FAZENDA
Thomaz Luiz Zeballos	Colaborador Desenvolvimento / Diretoria Pesca / FAZENDA
Edson Pepi	Colaborador Desenvolvimento / Assoc. Comercial / ACIAG

Insira relatos dos beneficiados pelo projeto.

Nome	Função no projeto / Empresa / Segmento / Porte	Síntese do Relato
Lucimara Andreia Hagemann	Beneficiária e Parceira - Escritório de Contabilidade SOS Contador, participação ativa em Consultorias, Oficinas, Rodada e Cafés de Negócios / Escritório Conceito / Contábeis / ME	“Antes da parceria, meu escritório era novo na cidade, estava em fase de abertura e com a parceria, hoje somos conhecidos na cidade, tanto que alguns clientes vindos da sala do empreendedor como MEI, se tornaram ME, através das consultorias e explicações dadas aqui no escritório. Com a parceria S.O.S CONTADOR, os clientes conseguem visualizar onde ir para obter maiores informações, pois cada cliente sai da sala do empreendedor, com uma lista de escritórios ao qual eles podem decidir onde ir”.
Kleitton Marchi Prudente de Souza	Beneficiário Incentivo Locatício, participação em eventos empresariais Rodada de Negócios / Marke Sistemas / Prestadora de Serviços especializada em Sistemas de Emissão de Documentos Fiscais / ME	“Antes tínhamos dificuldade de ter um local maior e tínhamos que financiar os treinamentos e as pesquisas e desenvolvimento. Agora estamos conseguindo desenvolver várias atividades que antes tínhamos dificuldade. Para nós da Marke Sistemas, o Incentivo Locatício foi e ainda é importantíssimo para nós pois pudemos investir mais em capacitação profissional para nossa equipe e para os que estão entrando na empresa, com isso estamos tendo capacidade de atender nossos clientes de forma mais profissional e estamos conseguindo escalar nosso negócio para todo Brasil, além de pode ter um local mais amplo para os colaboradores e para os clientes”.

<p>Edemir Guedes e Daniele Sobrinho Guedes</p>	<p>Capacitações empresariais Oficinas, Consultorias, Rodadas e Café de Negócios e S.O.S Contador (migração porte empresa) / Killa Collors / Construção / ME</p>	<p>“Os cursos e capacitações oferecidas pela sala do Empreendedor impactaram diretamente na qualidade das atividades da nossa empresa. Eles nos proporcionaram conhecimento mais amplo do nosso ramo de atividade, nos permitindo uma melhor organização e aumento de produtividade, soluções de problemas e uma boa administração dos negócios. Quando conhecemos a Sala do Empreendedor no ano de 2016 ingressamos como uma empresa prestadora de serviços, a partir daí participamos de inúmeros cursos de capacitação oferecidos pela mesma, foi através desses cursos que identificamos que nossa empresa poderia ir além. Foram 3 anos recebendo consultorias do Sebrae até iniciar um novo ramo de atividade na área comercial. Após 1 ano e 3 meses na nova atividade, passamos de MEI para Microempresa. Foi necessária a migração. Estamos no mercado comercial há 2 anos e 7 meses e somos muito agradecidos à parceria da Sala do Empreendedor pelo apoio!”</p>
--	---	---

<p>Gustavo Henrique Magnani Ferreira</p>	<p>Empreendedor que recebe apoio locatício / Empresa Histórias Sem Fim, setor de produtos infantis</p>	<p>“A ajuda de custeio no aluguel foi muito importante para poder dar um passo mais estruturado e investimos em maquinário e contratação de funcionários. O valor cobre uma parte do aluguel do nosso barracão e nos deu uma segurança maior para efetuarmos a compra de máquinas que, até então, não existiam na região. Evidentemente que com a instabilidade dos tempos pandêmicos, a empresa enfrentou períodos de altas, mas também períodos de dificuldade, principalmente com a aquisição de matéria prima e logística, visto que estamos no interior do Paraná. Por isso, o edital com o qual fomos contemplados - 1.000,00 R\$ no aluguel -, depois de apresentar um extenso e detalhado projeto, elogiado dentro da prefeitura, contribui para nosso crescimento dentro do município”.</p>
--	--	--

Anexe até 5 arquivos com evidências do projeto.

Arquivo:

_LEI MUNICIPAL 001.2015.pdf

O arquivo deve possuir formato igual a DOC, DOCX, XLS, XLSX, PDF, JPG, JPEG ou PNG e tamanho máximo de 100 MB.

Nome do arquivo:

Lei Municipal 001.2015

Descrição do arquivo:

Lei que cria o estatuto municipal da microempresa e da empresa de pequeno porte de Guaíra

Arquivo:

PARCERIA ESC. CONTÁBEIS - SOS CONTADOR.pdf

O arquivo deve possuir formato igual a DOC, DOCX, XLS, XLSX, PDF, JPG, JPEG ou PNG e tamanho máximo de 100 MB.

Nome do arquivo:

PARCERIA ESC. CONTÁBEIS - SOS CONTADOR

Descrição do arquivo:

Termo de parceria do Programa S.O.S Contador

Arquivo:

Fotos Ambiente de Negócios Guaíra.docx

O arquivo deve possuir formato igual a DOC, DOCX, XLS, XLSX, PDF, JPG, JPEG ou PNG e tamanho máximo de 100

MB.

Nome do arquivo:

Fotos do Ambiente de Negócios de Guaíra

Descrição do arquivo:

Documento que reúne fotos dos diferentes setores integrados no espaço do Ambiente de Negócios de Guaíra

Arquivo:

PORTARIA 100.2019 - ODS Guaíra Pr.docx

O arquivo deve possuir formato igual a DOC, DOCX, XLS, XLSX, PDF, JPG, JPEG ou PNG e tamanho máximo de 100 MB.

Nome do arquivo:

Portaria 100.2019 ODS Guaíra

Descrição do arquivo:

Portaria que mostra que Guaíra aderiu ao Pacto Global e ao Programa Cidades do Pacto Global da ONU, nomeando equipe para trabalhos

Arquivo:

CONTRATO PRODEC e AÇÕES IMPLEMENTAÇÃO DO PROGRAMA.pdf

O arquivo deve possuir formato igual a DOC, DOCX, XLS, XLSX, PDF, JPG, JPEG ou PNG e tamanho máximo de 100 MB.

Nome do arquivo:

CONTRATO PRODEC e AÇÕES IMPLEMENTAÇÃO DO PROGRAMA

Descrição do arquivo:

CONTRATO PRODEC e AÇÕES IMPLEMENTAÇÃO DO PROGRAMA

Relacione links para acesso a vídeos e relatos referentes ao projeto.

Link para acesso (endereço)	Título	Conteúdo
https://www.guaira.pr.gov.br/index.php?sessao=b054603368vfb0&id=7231	18 Mil Reais são entregues em premiação do PRODEC	Matéria jornalística
https://www.guaira.pr.gov.br/index.php?sessao=b054603368vfb0&id=4247	Guaira realiza oficinas participativas sobre Agenda 2030	Matéria jornalística
https://leismunicipais.com.br/a/pr/g/guaira/lei-ordinaria/2006/137/1374/lei-ordinaria-n-1374-2006-dispoe-sobre-a-instituicao-do-servico-de-inspecao-municipal-produtos-de-origem-animal-sim-poa-no-municipio-de-guaira	Dispõe sobre a instituição do Serviço de Inspeção Municipal – Produtos de Origem Animal (SIM/POA) no Município de Guaira	LEI 1374/2006 Serviço de Inspeção Municipal SIM/POA

https://www.guaira.pr.gov.br/salaempreendedor/	Site Sala do Empreendedor Digital	Site específico da Sala do Empreendedor para que MEI's tenham acesso a serviços da Sala de forma Digital
https://www.guaira.pr.gov.br/index.php?sessao=b054603368vfb0&id=4622	Conheça as vantagens de Crédito do Banco do Empreendedor	Matéria jornalística
https://www.guaira.pr.gov.br/index.php?sessao=b054603368vfb0&id=6821	Editais de concorrência para concessão de benefícios à empreendimentos comerciais é publicado	Matéria jornalística
https://www.facebook.com/saladoempreendedorguairapr	Facebook Sala do Empreendedor	Divulgação de cursos, oficinas e eventos empresariais, bem como editais públicos voltados para microempresas
https://www.guaira.pr.gov.br/index.php?sessao=b054603368vfb0&id=5482	Audiência sobre Free Shop em Guaira	Matéria jornalística
https://www.guaira.pr.gov.br/index.php?sessao=b054603368vfb0&id=6171#:~:text=Projeto%20de%20Lei%20prev%C3%AA%20100,taxas%20municipais%20para%20as%20MEIs;text=Jo%C3%A3o%20Fernando%20Grecillo%2C%20protocolaram%20o,das%20taxas%20Municipais%20aos%20microempreendedores.	Projeto de Lei prevê 100% de isenção de taxas municipais para as MEI's	Matéria jornalística
https://www.portalguaira.com/guaira-edital-contemplando-uso-de-barracao-na-eletrosul-e-lancado/	Editais contemplando uso de barracão na Eletrosul é lançado	Matéria jornalística
https://www.guaira.pr.gov.br/index.php?sessao=b054603368vfb0&id=5249	Iniciativa Sala do Empreendedor Digital é destaque entre os municípios da Região	Matéria jornalística
https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch_permalink&v=4685428264833956	Live Compras Públicas (a partir 1:17h)	Live sobre compras públicas, tratamento diferenciado a MEI's e chamamento dos empresários locais para compor cadastro da empresa no Setor de Compras

https://www.facebook.com/page/233872369983562/search/?q=COMPRAS%20P%C3%9ABLICAS	Curso de Capacitação e Atualização Nova Lei de Licitações Municipais 17 fev. 2022	Post em redes sociais
https://www.guaira.pr.gov.br/index.php?sessao=b054603368vfb0&id=6899	Concurso Cultural Escolar PRODEC é lançado	Matéria jornalística

